



Leitlinie zum Erwerb zusätzlicher ECTS Credit Points zur Erfüllung von Zulassungsaufgaben in den fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge der Leuphana Universität Lüneburg (Leitlinie zum zusätzlichem CP Erwerb)

Der Prüfungsausschuss der fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge beschließt gem. § 8a der Rahmenprüfungsordnung für die fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge in der Sitzung am 21.05.2021 die folgende aktualisierte Fassung der Leitlinie zum zusätzlichen Erwerb von ECTS Credit Points (CP) zur Erfüllung von Zulassungsaufgaben.

1. Im Rahmen eines Learning Agreements zwischen Studiengangsleitung und Studierenden wird zu Beginn des Studiums festgelegt, auf welche Weise Studierende zusätzliche CP erwerben. Das Learning Agreement kann im Laufe des Studiums im Einvernehmen der Beteiligten angepasst werden.

Durch die Belegung zusätzlicher Angebote zum Erwerb zusätzlicher CP entsteht der Leuphana Universität Lüneburg ein zusätzlicher Aufwand, für den zusätzliche Gebühren erhoben werden können. Hierzu werden die Studierenden von der Professional School in geeigneter und transparenter Weise informiert.

2. Grundsätzlich wirkt der zusätzliche Erwerb von CP entsprechend dem jeweiligen Umfang studienzeitverlängernd. Durch die Einbindung von Arbeitgebern sollen nach Möglichkeit aber auch CP während der Arbeitszeit erworben werden können; hierzu ist eine schriftliche Bescheinigung des Arbeitgebers vorzulegen, in der bestätigt wird, dass der Studierende während seiner Arbeitszeit an dem Projekt gearbeitet hat. Für Studierende, die keinen Arbeitgeber haben (Selbstständige o.ä.), kann eine Ausnahmeregelung gefunden werden.
3. Zum zusätzlichen Erwerb von CP zur Erfüllung von Zulassungsaufgaben bestehen im Rahmen des jeweiligen Semesterangebotes Wahlmöglichkeiten gemäß Anlage I der Richtlinie. Der Erwerb setzt das Bestehen der entsprechenden Prüfung voraus. Für die Notengebung und das Prüfungsverfahren gelten die Vorgaben der jeweiligen Rahmenprüfungsordnung für die fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge entsprechend.
4. Die zusätzlich erworbenen aber auch angerechneten CP sind nicht abschlussnotenrelevant; sie werden gemäß Rahmenprüfungsordnung im Transcript of Records jeweils um die erreichte Note oder den Vermerk „bestanden / passed“ ergänzt.
5. Der Prüfungsausschuss stellt gemäß Rahmenprüfungsordnung auf Basis der bestehenden Learning Agreements und des dokumentierten Erwerbs zusätzlicher CP entsprechend der Wahlmöglichkeiten gem. Anlage I der Richtlinie abschließend den zusätzlichen CP-Erwerb fest.

ANLAGE 1 DER LEITLINIEN ZUM ZUSÄTZLICHEN CP-ERWERB

Es werden folgende Angebote bei ausreichender Nachfrage zum zusätzlichen Erwerb von ECTS CP bis zu einem ändernden Beschluss des Prüfungsausschusses gemacht (Stand: 30.03.2021):

1. ZENTRALE ANGEBOTE

Angebot:	Z PS 1 „Sicher führen in Veränderungsprozessen“
Anbieter:	Professional School
Beschreibung:	In der fünfteiligen Live-Online-Seminarreihe werden Kompetenzen vermittelt, um Veränderungsprozesse zu analysieren und aktiv zu gestalten. Hierzu werden zentral klassische und aktuelle Konzepte des Veränderungsmanagements (Person des/der Veränderungsmanagers/in, Veränderungsstrategien, Taktik und Tools, Kommunikation und Mobilisierung) und der Veränderungsgestaltung beschrieben und systematisch auf den Kontext des eigenen organisationalen Umfeldes angewandt. Neben konzeptionell- analytischen Instrumenten werden auch Verfahren zur Selbstreflektion und zum Selbstmanagement (Veränderungsstile, Umgang mit Unsicherheiten, Bewältigung negativer Emotionen) kennengelernt und erprobt.
Besonderheiten:	Live-Online-Seminarreihe: Die Live-Online-Seminare finden jeweils an einem Wochentag am Abend 1 ½ stündig statt. Die Online-Meetings werden jeweils aufgezeichnet, sodass die Aufzeichnungen zur Nachbereitung genutzt werden könnten. Außerdem besteht die Möglichkeit, in einem Telefoncoaching eigene Veränderungsprojekte, für die während der Live-Online-Seminar-Laufzeit ein Veränderungsprotokoll geführt wird, zu reflektieren.
Angebotsturnus:	jährlich
Zielgruppe:	Studierende der Professional School und Externe
Umfang CP-Erwerb:	5 CP
Prüfungsform:	Hausarbeit
Angebot:	Z PS 2 „Kompetent führen von Anfang an“
Anbieter:	Professional School
Beschreibung:	In der fünfteiligen Live-Online-Seminarreihe werden grundlegende Führungstechniken vermittelt (Delegation, Gesprächsführung und Feedback, Meetingorganisation), die den Studierenden ein wirksames Handeln als Führungskraft ermöglicht und sie Einzelpersonen und Teams erfolgreich führen lässt. Die Studierenden erhalten einen Überblick typischer Herausforderungen und Rollenkonflikte, die sich bei neuen Führungskräften zeigen. Es werden Vor- und Nachteile bestimmter Führungsstile und Führungskonzepte diskutiert und situativ angewendet. Darüber hinaus werden differenzierte Kenntnisse erworben, um das eigene Führungsumfeld zu analysieren und zu gestalten. Hierzu werden neben den konzeptionell-analytischen Instrumenten auch Verfahren zur Selbstreflektion und zum Selbstmanagement (Belastungsverarbeitung und Stressmanagement) kennengelernt und angewendet.
Besonderheiten:	Live-Online-Seminarreihe
Angebotsturnus:	alle zwei Jahre
Zielgruppe:	Studierende der Professional School und Externe
Umfang CP-Erwerb:	5 CP
Prüfungsform:	Hausarbeit

Angebot: Z PS 3 „Selbstmanagement“**Anbieter:** Professional School**Beschreibung:** Ziel der achteiligen Live-Online-Seminarreihe ist es, Kompetenzen im Bereich Tätigkeits-, Selbst- und Stimmungsregulation zu erweitern. Erscheinungsformen von Zeitproblemen werden differenziert, Zeitfresser lokalisiert und analysiert. Daraus werden situative Verhaltenskonzepte für unterschiedliche Problemfelder des Selbstmanagements entwickelt und erprobt. Aktuelle verhaltenspsychologische Theorien über Hirnwellenmuster und Bewusstseinszustände werden für die eigene Selbststeuerung angewendet. Ein proaktives Gesamtkonzept für das professionelle und private Leben wird entwickelt, welches sich situativ den eigenen Möglichkeiten und den jeweiligen Herausforderungen anpasst. Verhaltensstrategien hinsichtlich des eigenen Selbstmanagements werden nachhaltig umgesetzt.**Besonderheiten:** Live-Online-Seminarreihe**Angebotsturnus:** jährlich**Zielgruppe:** Studierende der Professional School und Externe**Umfang CP-Erwerb:** 5 CP**Prüfungsform:** Hausarbeit**Angebot: Z PS 4 „Selbstmanagement im Homeoffice“****Anbieter:** Professional School**Beschreibung:** Ziel der sechsteiligen Live-Online-Seminarreihe ist es, Kompetenzen im Bereich Tätigkeits-, Selbst- und Stimmungsregulation unter den Rahmenbedingungen des Home Office zu erweitern. Das Spektrum reicht von Zeit- und Aufgabenmanagement, virtueller Kommunikation und Zusammenarbeit, Förderung von Kreativität über Selbstmotivation bis hin zu Lösungsvorschlägen für Probleme bei der Arbeit am heimischen Schreibtisch. Aufgrund der Analyse werden situative Verhaltenskonzepte für unterschiedliche Problemfelder des Selbstmanagements entwickelt und erprobt.**Besonderheiten:** Live-Online-Seminarreihe**Angebotsturnus:** jährlich**Zielgruppe:** Studierende der Professional School und Externe**Umfang CP-Erwerb:** 5 CP**Prüfungsform:** Reflexionsbericht**Angebot: Z PS 5 „Karrierecoaching – Mein Karriereprofil“****Anbieter:** Professional School**Beschreibung:** In einem zweitägigen Seminar werden Kompetenzen vermittelt, durch die die Studierenden erkennen, was sie im beruflichen Wirken antreibt, welche Werte sie prägen und was sie tun können, um ihre berufliche Situation neu zu definieren. Ziel ist es, in strukturierter und kreativer Weise die eigenen Potenziale herauszuarbeiten und die nächsten Karriereschritte zu entwerfen. Auf der Grundlage klassischer und aktueller Ansätze der Verhaltenspsychologie werden in einer Kleingruppe das persönliche Karriereprofil erarbeitet und mit dem Lehrenden-Coach erste Schritte der Umsetzung im beruflichen Kontext erprobt.**Besonderheiten:****Angebotsturnus:** i.d.R. 4x im Jahr**Zielgruppe:** Studierende der Professional School und Externe**Umfang CP-Erwerb:** 5 CP**Prüfungsform:** Hausarbeit

2. ANGBOTE DER STUDIENGÄNGE

A) Angebote der Studiengänge: übergeordnet

Angebot: Erweiterte Masterarbeit

Beschreibung: Im Rahmen einer „erweiterten Masterarbeit“ können aufgrund eines erhöhten Arbeitsaufwandes zusätzliche CP erworben werden, wenn eine deutlich höhere Komplexität der Forschungsfrage vorliegt, die durch eine breitere und tiefere und/oder empirische Aufarbeitung des Themas nachgewiesen wird. Bei Ausgabe der Masterarbeit wird der Bearbeitungszeitraum festgelegt. Die Bearbeitungszeit verlängert sich entsprechend.

Umfang CP-Erwerb: bis zu 15 CP
Angebotsturnus: jedes Semester
Prüfungsform: 1 erweiterte Masterarbeit

Angebot: Projektarbeit/ Fallstudien

Beschreibung: Durch eine Projektarbeit können – je nach Arbeitsaufwand – CP erworben werden, sofern die Konzeption, Durchführung, Evaluation und Dokumentation des Projektes mit wissenschaftlichen Methoden erfolgt und auf wissenschaftlichem Niveau reflektiert wird. Mögliche Formate einer Projektarbeit sind insbesondere:

- a) Konzeption, Durchführung und wissenschaftliche Reflexion eines Praxis-/Transferprojektes, in dessen Rahmen eine durch den/die Studierende/n geplante Maßnahme oder Aktivität in einer Organisation umgesetzt und begleitet wird.
- b) Konzeption und Realisierung eines Messeauftrittes und/oder einer wissenschaftlichen Tagung einschließlich der wissenschaftlichen Reflexion der Veranstaltung.
- c) Entwicklung oder Bearbeitung einer Fallstudie unter wissenschaftlicher Reflexion der Entwicklungsarbeit sowie der Fallstudienmethodik als Forschungs- und Lehrmethode

Umfang CP-Erwerb: jeweils bis zu 10 CP
Angebotsturnus: jedes Semester
Prüfungsform: 1 Projektarbeit oder 1 berufspraktische Übung

B) ANGBOTE DER STUDIENGÄNGE: Besuch weiterer Module oder Lehrveranstaltungen, die Teil der Studiengänge sind

Studierende können durch den Besuch zusätzlicher Module (und Lehrveranstaltungen mit separater Prüfungsleistung) aus dem gesamten Angebot der Professional School und das Ablegen der dort jeweils vorgesehenen Prüfungsleistungen zusätzliche CP erwerben. Die Anzahl der möglichen zu erwerbenden CP ist im Modulhandbuch des anbietenden Studiengangs angegeben:

- a) Belegung zusätzlicher Wahlangebote (Module) im jeweiligen Masterstudiengang
- b) Besuch ausgewählter einzelner Module aus den offenen weiterbildenden Masterstudiengängen, den Bachelorstudiengängen und Zertifikatsstudien der PS, soweit die Kapazitäten das Öffnen der Veranstaltung für weitere Studierende zulassen.

C) ANGEBOTE DER STUDIENGÄNGE: Besuch von zusätzlich angebotenen Modulen oder Lehrveranstaltungen

Belegung/Bearbeitung von über die Module des jeweiligen Masterstudiengangs hinausgehenden Zusatzangeboten Studierende können durch den Besuch zusätzlicher von den Studiengängen angebotenen Module (und Lehrveranstaltungen mit separater Prüfungsleistung) und das Ablegen der dort jeweils vorgesehenen Prüfungsleistungen zusätzliche CP erwerben. Die Anzahl der möglichen zu erwerbenden CP sowie eine detaillierte Beschreibung ist in Form von Modulbeschreibungen angegeben:

Angebot: Z BuB 1 „DBB Summer School“
Anbieter: Baurecht und Baumanagement (M.A.)
Beschreibung: In der zweitägigen DBB Summer School 2020 haben Studierende die Möglichkeit einen Workshop aus den folgenden Themenbereichen frei zu wählen, die von Expert*innen aus der Baubranche geleitet werden:
1) Weiterentwicklung § 650b Abs. 1 u. 2 BGB & Ist-Kosten / Fortschreibung § 650c Abs. 1 u. 2 BGB
2) Gestörter Bauablauf
3) Straßen- und Infrastrukturprojekte
4) Konfliktmanagement
5) Praxisworkshop mit Kooperationspartner Zech
Unter Einsatz interdisziplinärer Methoden wird der Austausch in den Workshops mit den Teilnehmenden untereinander forciert sowie der Dialog zwischen Expert*innen/Praktiker*innen und Studierenden angeregt. Ziel ist es, dass die Studierenden in der Lage sind, den aktuellen Stand der Forschung in Anwendung ihres Schwerpunktthemas darzulegen und übergreifend Schnittmengen für ihre Berufspraxis zu identifizieren.
Besonderheiten: keine
Angebotsturnus: voraussichtlich alle zwei Jahre
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Master Baurecht und Baumanagement (M.A.), des Zertifikatsstudiums Gestörter Bauablauf und Nachträge sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Hausarbeit

Angebot: Z BuB 2 „Meisterklasse Bauprojektmanagement – Durchgängiger Nachweis“
Anbieter: Baurecht und Baumanagement (M.A.)
Beschreibung: Im Modul „Durchgängiger Nachweis“ des Masters Baurecht und Baumanagement erlernen Studierende mit guten baubetrieblichen und baurechtlichen Vorkenntnissen eine Nachweissystematik über alle Ansprüche aus Hauptvertrag, Nachträgen und Bauablaufstörungen.
Besonderheiten: keine
Angebotsturnus: jährlich
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Master Baurecht und Baumanagement (M.A.), des Zertifikatsstudiums Gestörter Bauablauf und Nachträge sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Hausarbeit und Klausur/mündliche Prüfung

Angebot: Z BuB 3 „Meisterklasse Bauprojektmanagement – Steuerung und Revision“
Anbieter: Baurecht und Baumanagement (M.A.)
Beschreibung: Studierende mit guten baubetrieblichen und baurechtlichen Vorkenntnissen lernen, die verschiedenen berührten Disziplinen bei der Steuerung und Bewertung von Großprojekten zu integrieren. Sie versetzen sich in die Lage, das interdisziplinäre Bauprojektmanagement auch in sehr großer Skalierung zielführend anzuwenden zu können.
Besonderheiten: keine

Angebotsturnus: jährlich
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Master Baurecht und Baumanagement (M.A.), des Zertifikatsstudiums Gestörter Bauablauf und Nachträge sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Hausarbeit und Klausur/mündliche Prüfung

Angebot: **Z BuB 4 „Meisterklasse Bauprojektmanagement – BIM und Lean Management“**
Anbieter: Baurecht und Baumanagement (M.A.)
Beschreibung: Studierende mit guten baubetrieblichen und baurechtlichen Vorkenntnissen erlernen die baurechtlichen Implikationen der digitalen Managementinstrumente. Sie versetzen sich in die Lage, diese Instrumente einer kritischen Analyse unterziehen zu können und kennen ihre Möglichkeiten und Grenzen.

Besonderheiten: keine
Angebotsturnus: jährlich
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Master Baurecht und Baumanagement (M.A.), des Zertifikatsstudiums Gestörter Bauablauf und Nachträge sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Hausarbeit und Klausur/mündliche Prüfung

Angebot: **Z BuB 5 „Verhandlung und Konfliktmanagement im Bauprojekt – Profitable Abschlüsse verhandeln“**

Anbieter: Baurecht und Baumanagement (M.A.)
Beschreibung: Das Modul vermittelt theoretische Konzepte zur Analyse und zum vertieften Verständnis von (Vertrags-)Verhandlungen mit verschiedenen Interessenskonstellationen. Darüber hinaus wird die Wirkung verschiedener Verhandlungsstrategien aus den Bereichen des Value Claiming (z.B. profitorientierte Einstiegsangebote, positionelles Festlegen, überzeugendes Argumentieren) und Value Creating (z.B. Kontingenzangebote, Logrolling, Bartering, Expanding-the-Pie) erarbeitet und an Fallbeispielen erfahren. Im Weiteren werden häufige psychologische Barrieren in Verhandlungen reflektiert (z.B. illusorische Konflikte, reaktive Abwertung, Nullsummenannahme). Die Teilnehmer*innen erweitern ihr Verhaltensrepertoire in Verhandlungssituationen und entwickeln eine kreative Haltung zur Verhandlung als interaktivem Wertschöpfungsprozess.

Besonderheiten: nur in Verbindung mit Z BuB 6 & 7 möglich
Angebotsturnus: immer im SoSe
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Master Baurecht und Baumanagement (M.A.), des Zertifikatsstudiums Gestörter Bauablauf und Nachträge sowie bauaffine Studierende der PS sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Präsentation

Angebot: **Z BuB 6 „Verhandlung und Konfliktmanagement im Bauprojekt – Tragfähige Einigungen erzielen“**

Anbieter: Baurecht und Baumanagement (M.A.)
Beschreibung: Das Modul vermittelt ein vertieftes Verständnis für unterschiedliche Arten von Verhandlungssituationen und relevante Rahmenbedingungen (z.B. verschiedene Allokationskontexte, Mehrparteiverhandlungen, externe Interessen, Unwägbarkeiten). Anhand von Beispielen aus dem Berufsalltag der Teilnehmer*innen werden die besonderen Herausforderungen dieser Situationen erarbeitet. Die Teilnehmer*innen transferieren die in Modul 1 erworbenen Strategien auf komplexere Verhandlungssituationen und entwickeln einen Fokus auf zukunftsfähige Einigungen im Sinne aller Parteien.

Besonderheiten: nur in Verbindung mit Z BuB 5 & 7 möglich
Angebotsturnus: immer im SoSe
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Master Baurecht und Baumanagement (M.A.), des Zertifikatsstudiums Gestörter Bauablauf und Nachträge sowie bauaffine Studierende der PS sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Hausarbeit

Angebot: **Z BuB 7 „Verhandlung und Konfliktmanagement im Bauprojekt – Schwierige Konflikte lösen“**
Anbieter: Baurecht und Baumanagement (M.A.)
Beschreibung: Das Modul befasst sich mit Konflikten mit besonderem Eskalationspotential oder unvereinbaren Forderungen der Parteien aneinander (z.B. Dispute um Nachtragsforderungen). Es werden konflikterschwerende Faktoren (z.B. Gruppendynamiken, negative Emotionen, kulturelle Unterschiede) analysiert und die Vor- und Nachteile interessensbasierter, machtbasierter und rechtsbasierter Herangehensweisen an Dispute reflektiert. Die Teilnehmer*innen lernen, unter Rückgriff auf psychologische Ressourcen (z.B. deeskalierende Kommunikation, Vertrauensbildung, Perspektivenübernahme) mit solchen Konfliktkonstellationen zielführend umzugehen und zu einer konstruktiven Konfliktkultur in der Baubranche beizutragen.
Besonderheiten: nur in Verbindung mit Z BuB 5 & 6 möglich
Angebotsturnus: immer im SoSe
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Master Baurecht und Baumanagement (M.A.), des Zertifikatsstudiums Gestörter Bauablauf und Nachträge sowie bauaffine Studierende der PS sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Hausarbeit

Angebot: **Z BuB 8 „International Engineer - Law“**
Anbieter: Baurecht und Baumanagement (M.A.)
Beschreibung: In diesem Modul lernen Sie, im internationalen baurechtlichen Kontext gesetzeskonform zu (inter-) agieren. Ein Bewusstsein für kulturelle und rechtliche Unterschiede soll erlangt werden. Sie machen sich mit den Prinzipien des Kollisionsrechts und der zunehmenden Lex Mercatoria vertraut und werden so in die Lage versetzt, das jeweils geltende bzw. anwendbare Recht zu identifizieren und zu interpretieren.
Besonderheiten: nur in Verbindung mit Z BuB 9 & 10 möglich, Englisch, Blockveranstaltung
Angebotsturnus: immer im SoSe
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Master Baurecht und Baumanagement (M.A.), des Zertifikatsstudiums Gestörter Bauablauf und Nachträge sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Assignment sowie Klausur/mündliche Prüfung

Angebot: **Z BuB 9 „International Engineer - Management“**
Anbieter: Baurecht und Baumanagement (M.A.)
Beschreibung: In diesem Modul lernen Sie, Infrastruktur- und Bauprojekte zu entwickeln. Dabei sollen Anwendungsbereiche unterschiedlicher Disziplinen zum Einsatz kommen, darunter Recht, (Bau-)Betriebswirtschaft, Technik und Psychologie. Sie erwerben einschlägiges Wissen über Projektentwicklung, um die passende Vergabe- und Beschaffungsstrategie zu internationalen Standardverträgen auswählen zu können und Bauverträge erfolgreich zu managen und zu verwalten.
Besonderheiten: nur in Verbindung mit Z BuB 8 & 10 möglich, Englisch, Blockveranstaltung
Angebotsturnus: immer im SoSe
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Master Baurecht und Baumanagement (M.A.), des Zertifikatsstudiums Gestörter Bauablauf und Nachträge sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Assignment sowie Klausur/mündl. Prüfung

Angebot: **Z BuB 10 „International Engineer – Dispute Resolution “**
Anbieter: Baurecht und Baumanagement (M.A.)
Beschreibung: In diesem Modul lernen Sie, wie in Projekten unter internationalen (FIDIC- und anderen) Standardverträgen Konflikte vermieden und gelöst werden können. Dazu eignen Sie sich Techniken der Streitvermeidung sowie die zugehörigen Rechtsgrundsätze an, darunter das Schiedsrecht, die Uncitral-Mustergesetze und internationale Übereinkommen. Es sollen die Mechanismen aufgezeigt werden, wie kulturelle und rechtliche Unterschiede, Verhalten im

Vergabe- und Vertragsmanagements-Prozess usw. Einfluss nehmen auf die Entstehung und die Lösung von Konflikten. So sollen Sie in die Lage versetzt werden, Konfliktvermeidungs- und Konfliktlösungsinstrumente unter Einbeziehung von rechtlichen und psychologischen Aspekten wirtschaftlich einzusetzen und dabei kulturell und ethisch sensibel vorzugehen. Sie eignen sich Grundsätze von Prozessstrategien sowie Prozessrisiken an.

Besonderheiten: nur in Verbindung mit Z BuB 8 & 9 möglich, Englisch, Blockveranstaltung
Angebotsturnus: immer im SoSe
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Master Baurecht und Baumanagement (M.A.), des Zertifikatsstudiums Gestörter Bauablauf und Nachträge sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Assignment sowie Klausur/mündliche Prüfung

Angebot: Z BWL 1 „Basiskurs BWL

Anbieter: Betriebswirtschaftslehre B.A.

Beschreibung: Die Studierenden erwerben praxisorientiertes Grundlagenwissen der allgemeinen Betriebswirtschaftslehre sowie des betriebswirtschaftlichen Rechnungswesens und setzen sich mit Themengebieten wie Unternehmensführung & Managementprozesse, wirtschaftsrechtlichen Grundlagen, Buchführung & Bilanzierung sowie Controlling & Erfolgsrechnung auseinander. Die Studierenden sind in der Lage, betriebswirtschaftliche Zusammenhänge und deren Auswirkungen zu erkennen und zu bewerten, sowie Handlungsempfehlungen oder –alternativen abzuleiten. Sie können Ihr erworbenes Fachwissen unmittelbar in speziellen Fallstudien und der Arbeitspraxis anwenden.

Besonderheiten: Wird als Onlineformat angeboten
Angebotsturnus: zweimal jährlich
Zielgruppe: Studierende aller Bachelor- und Masterstudiengänge der PS sowie Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Referat

Angebot: Z CaBL 1 „Hausarbeit bzw. erweiterte Hausarbeit“

Anbieter: LL.M. Corporate & Business Law

Beschreibung: Die Studierenden bearbeiten auf Basis des aktuellen Standes der einschlägigen Forschung und unter Einsatz wissenschaftlicher Methoden ein Thema selbstständig forschungs- und ergebnisorientiert. Während der Durchführung der Arbeit ist eine fortlaufende Betreuung durch einen Gutachter/in gewährt. Das Thema der Hausarbeit kann nach Absprache mit dem Modulverantwortlichen frei gewählt werden. In der Arbeit bringen die Studierenden unter Anwendung der gelehrten wissenschaftlichen Methoden zum Ausdruck, dass sie in der Lage sind, interdisziplinäre Zusammenhänge zu erkennen und zu bewerten, um Handlungsempfehlungen oder Handlungsalternativen hieraus abzuleiten.

Besonderheiten:
Angebotsturnus: jedes Semester
Zielgruppe: Studierende des Studiengangs Corporate and Business Law
Umfang CP-Erwerb: 5 CP/ 10 CP
Prüfungsform: Hausarbeit

Angebot: DA-F1 Angewandte Statistik

Anbieter: M.Sc. Data Science (Zertifikat Data Analytics)

Beschreibung: Im Modul Angewandte Statistik können Teilnehmer*innen die eigene Datenkompetenz weiterentwickeln. Teilnehmer*innen erwerben Kenntnisse im Bereich der angewandten Statistik und können nach erfolgreicher Teilnahme die Anwendbarkeit grundlegender statistischer Methoden und Denkweisen beurteilen. Inhaltliche Themen stammen zum Beispiel aus der

deskriptiven univariaten Statistik (Häufigkeitsverteilungen und deren Beschreibung mittels Lagemaßen etc.), deskriptiven multivariaten Statistik (Korrelation und Kausalität etc.) und der Wahrscheinlichkeitsrechnung (diskrete und stetige Zufallsvariablen).

Besonderheiten: Es wird ein Blended-Learning Ansatz verfolgt mit einer Präsenz-Auftaktveranstaltung und mehreren regelmäßigen Online-Sessions in denen neue Inhalte und Übungsaufgaben besprochen werden.

Angebotsturnus: 1x pro Sommersemester

Zielgruppe: Studierende der Professional School und Externe

Umfang CP-Erwerb: 5 CP

Prüfungsform: 1 Klausur (90 Minuten) oder 1 Praktische Leistung

Angebot: **DA-F2 Programmierung in Python**

Anbieter: M.Sc. Data Science (Zertifikat Data Analytics)

Beschreibung: Im Modul Programmierung in Python werden Teilnehmer*innen anhand der Programmiersprache Python grundlegende Konzepte der Informatik und Programmierung vermittelt und ein thematisch breit angelegte Menge an Funktionalitäten von Python vermittelt. Teilnehmer*innen lernen algorithmisch zu denken und eigenständig kleine Programmier-Probleme mit dieser Programmiersprache zu lösen.

Besonderheiten: Es wird ein Blended-Learning Ansatz verfolgt mit zwei Präsenz-Veranstaltung und mehreren regelmäßigen Online-Sessions in denen neue Inhalte und Übungsaufgaben besprochen werden.

Angebotsturnus: 1x pro Sommersemester

Zielgruppe: Studierende der Professional School und Externe

Umfang CP-Erwerb: 5 CP

Prüfungsform: 1 Klausur (90 Minuten) oder 1 Praktische Leistung

Angebot: **Z DTM 1 „Digitale Transformation“**

Anbieter: Professional School

Beschreibung: Das Modul Digitale Transformation gibt einen Überblick über die Auswirkungen des digitalen Wandels wie den kulturellen Wandel und die Transformation der Arbeitswelt, die mit der Digitalisierung einhergehen. In sechs Wochen-Sessions vermittelt das Modul fundierte Kenntnisse in den Bereichen Künstliche Intelligenz und Machine Learning sowie Big Data und Data-Driven Management. Veränderungsprozesse werden aus unterschiedlichen Perspektiven beleuchtet und kritisch diskutiert.

Besonderheiten: Im Zentrum des Onlineangebots steht ein Seminar als Live-Online-Event für die direkte Interaktion zwischen den Teilnehmer*innen und der Modulleitung. Rahmende Lernvideos, Podcast- und Blogbeiträge führen in die Themen ein und unterstützen beim Selbststudium. Darüber hinaus bieten Quizzes, Abstimmungen und Lernkarten zusätzliche Interaktivität im Rahmen der Lernerfahrung.

Angebotsturnus: 1x pro Sommersemester

Zielgruppe: Studierende der Professional School und Externe

Umfang CP-Erwerb: 5 CP

Prüfungsform: 1 Praxisbericht oder 1 Portfolioprüfung

Angebot: **Z DTM 2 „Industrie 4.0“**

Anbieter: Professional School

Beschreibung: Das Modul Industrie 4.0 beschäftigt sich mit den Veränderungen im produzierenden Gewerbe und nimmt dabei den Industriestandort Deutschland in den Fokus. In den sechs wöchentlichen

Sessions werden die Themen Digitalisierung von Fertigungsprozessen, Mechatronische Automatisierungskomponente, CPS und CPPS, Datenbasierte Lieferkettengestaltung sowie KI in Produktion und Logistik intensiv betrachtet. Darüber hinaus findet eine ausführliche Diskussion von Praxisbeispiele mit Expert*innen statt.

Besonderheiten: Im Zentrum des Onlineangebots steht ein Seminar als Live-Online-Event für die direkte Interaktion zwischen den Teilnehmer*innen und der Modulleitung. Rahmende Lernvideos, Podcast- und Blogbeiträge führen in die Themen ein und unterstützen beim Selbststudium. Darüber hinaus bieten Quizzes, Abstimmungen und Lernkarten zusätzliche Interaktivität im Rahmen der Lernerfahrung.

Angebotsturnus: 1x pro Sommersemester
Zielgruppe: Studierende der Professional School und Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: 1 Praxisbericht oder 1 Portfolioprüfung

Angebot: Z DTM 3 „Digitales Marketing“

Anbieter: Professional School

Beschreibung: In dem Onlinemodul werden die Teilnehmer*innen in die relevantesten Kanäle, Tools und Akteur*innen des digitalen Marketings eingeführt. Das Onlineangebot gibt einen Überblick über neue digitale Marketing-Technologien und die daraus entstehenden neuen Kommunikations- und Interaktionsmöglichkeiten zwischen Unternehmen und Kund*innen. Die Teilnehmer*innen beschäftigen sich vertiefend mit den Themen Search Engine Optimization (SEO), Search Engine Marketing (SEM), Social Media Marketing, Messenger Marketing, Display Marketing und Programmatic Marketing. Der Schwerpunkt zur Analyse und Erfolgsmessung von digitalen Marketingmaßnahmen rundet das thematische Angebot des Moduls ab.

Besonderheiten: Im Zentrum des Onlineangebots steht ein Seminar als Live-Online-Event für die direkte Interaktion zwischen den Teilnehmer*innen und der Modulleitung. Rahmende Lernvideos, Podcast- und Blogbeiträge führen in die Themen ein und unterstützen beim Selbststudium. Darüber hinaus bieten Quizzes, Abstimmungen und Lernkarten zusätzliche Interaktivität im Rahmen der Lernerfahrung.

Angebotsturnus: 1x pro Sommersemester
Zielgruppe: Studierende der Professional School und Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: 1 Praxisbericht oder 1 Portfolioprüfung

Angebot: Z DTM 4 „Digitales Recht und Datenschutz“

Anbieter: Professional School

Beschreibung: Das Onlinemodul Digitales Recht und Datenschutz gibt den Teilnehmer*innen einen Überblick zu Schwerpunkten des Digitalen Rechts. Die Themen Datensicherheit und Datenschutz werden umfassend bewertet und die Einführung von sichernden Maßnahmen diskutiert. In den sechs jeweils einwöchigen Modulsessions bereiten sich die Teilnehmer*innen auf die rechtlichen Herausforderungen bezüglich der Schwerpunkte Datensicherheit, Datenschutz, Umsetzung DSGVO, Patent- und Urheberrecht, Digitaler Binnenmarkt, Regulierung von E-Commerce und allgemeine Vertrags- und Geschäftsbedingungen in der digitalen Wirtschaft vor.

Besonderheiten: Im Zentrum des Onlineangebots steht ein Seminar als Live-Online-Event für die direkte Interaktion zwischen den Teilnehmer*innen und der Modulleitung. Rahmende Lernvideos, Podcast- und Blogbeiträge führen in die Themen ein und unterstützen beim Selbststudium. Darüber hinaus bieten Quizzes, Abstimmungen und Lernkarten zusätzliche Interaktivität im Rahmen der Lernerfahrung.

Angebotsturnus: 1x pro Wintersemester
Zielgruppe: Studierende der Professional School und Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: 1 Praxisbericht oder 1 Portfolioprüfung

Angebot: Z DTM 5 „Arbeitswelt 4.0“**Anbieter:** Professional School**Beschreibung:** In dem Modul Arbeitswelt 4.0 erhalten die Teilnehmer*innen einen Überblick über aktuelle Dynamiken in der Personalakquise. Sie werden in die relevantesten digitalen Methoden und Werkzeuge zur Führung und Zusammenarbeit auf Distanz eingeführt und beschäftigen sich zusätzlich mit der psychosozialen Gesundheit und Resilienz in einer zunehmend digitalisierten Arbeitswelt. Das Modul bietet darüber hinaus einen vertiefenden Einblick in das Thema Personalentwicklung und Weiterbildung.**Besonderheiten:** Im Zentrum des Onlineangebots steht ein Seminar als Live-Online-Event für die direkte Interaktion zwischen den Teilnehmer*innen und der Modulleitung. Rahmende Lernvideos, Podcast- und Blogbeiträge führen in die Themen ein und unterstützen beim Selbststudium. Darüber hinaus bieten Quizzes, Abstimmungen und Lernkarten zusätzliche Interaktivität im Rahmen der Lernerfahrung.**Angebotsturnus:** 1x pro Wintersemester**Zielgruppe:** Studierende der Professional School und Externe**Umfang CP-Erwerb:** 5 CP**Prüfungsform:** 1 Praxisbericht oder 1 Portfolioprüfung**Angebot: Z DTM 6 „Change und Innovation“****Anbieter:** Professional School**Beschreibung:** Das Onlineangebot bietet eine Einführung in das Thema Veränderung und Innovation. Die Teilnehmer*innen beschäftigen sich mit dem Innovationsmanagement und einer anerkannten Design Thinking Methode. In dem sechswöchigen Modul erhalten die Teilnehmer*innen zusätzlich einen Überblick über unterschiedliche Arten von Innovation und den Entstehungsprozess einer innovativen Idee. Vertiefend werden die Themen Agiles Projektmanagement, Innovationen finden und umsetzen, Change Management und Organisationales Lernen in den Blick genommen.**Besonderheiten:** Im Zentrum des Onlineangebots steht ein Seminar als Live-Online-Event für die direkte Interaktion zwischen den Teilnehmer*innen und der Modulleitung. Rahmende Lernvideos, Podcast- und Blogbeiträge führen in die Themen ein und unterstützen beim Selbststudium. Darüber hinaus bieten Quizzes, Abstimmungen und Lernkarten zusätzliche Interaktivität im Rahmen der Lernerfahrung.**Angebotsturnus:** 1x pro Wintersemester**Zielgruppe:** Studierende der Professional School und Externe**Umfang CP-Erwerb:** 5 CP**Prüfungsform:** 1 Praxisbericht oder 1 Portfolioprüfung**Angebot: Z MaM 1 „China Summer School“****Anbieter:** MBA Manufacturing Management / Industriemanagement**Beschreibung:** Besuch von Seminaren an der Zhejiang Sci-Tech University, Unternehmensbesuche**Besonderheiten:** 9-tägige internationale Reise, Organisation durch den MBA MM, Lehrsprache Englisch und Deutsch**Angebotsturnus:** jährlich im April oder Mai**Zielgruppe:** Studierende aller Masterprogramme der PS sowie Externe**Umfang CP-Erwerb:** 10 CP**Prüfungsform:** Hausarbeit / Reisebericht**Angebot: Z PeM 1 „Coaching-Tools für den Führungsalltag“****Die eigenen Führungskompetenzen erhöhen - Mitarbeiterfähigkeiten entwickeln****Anbieter:** MBA Performance Management**Beschreibung:** Das Intensivseminar betont die enge Verbindung von Wissenschaft und Praxis durch das Teaching-Team Prof. Dr. Sabine Remdisch (Dipl. Psychologin und Professorin für Personal- und

Organisationspsychologie) und Barbara Reif (Dipl. Pädagogin und Dipl. Sozialberaterin). Arbeitsgrundlage im Seminar ist das von beiden entwickelte Coaching-Kristallmodell (Remdisch/Reif 2013), incl. der zugehörigen Coaching-Tools. Es stellt ein Modell zur werteorientierten Begleitung und Zusammenarbeit im Führungs- und Coachingprozess dar. Das Modell stützt sich auf neueste wissenschaftliche Erkenntnisse, u.a. aus der Coaching-, Führungs- und Kommunikationsforschung sowie aus der Lehr- bzw. Lernforschung und dem Bereich der Persönlichkeitsentwicklung.

Der Fokus des Coaching-Kristallmodells liegt auf sechs Wirkfaktoren für die Arbeitsweise einer Führungskraft und eines Coaches (Wie verhält sich eine Führungskraft/Coach?), die mit sechs Handlungsempfehlungen für den Mitarbeiter/Coachee korrespondieren (Wie verhält sich ein erfolgreicher Mitarbeiter/Coachee)? Das Coaching-Kristallmodell arbeitet zudem mit sechs Schritten für den Ablauf eines Führungs-/Coaching-Gesprächs.

Im Seminar wird auf eine auf das Coaching-Kristallmodell abgestimmte Sammlung von Übungen bereitgestellt. Jede Übung wird ausführlich auf eine Karte beschrieben und beinhaltet Vorschläge zu passenden Visualisierungs-Tools.

Besonderheiten: keine
Angebotsturnus: Auf Anfrage einmal im Jahr
Zielgruppe: Studierende aller Masterprogramme der PS und Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Hausarbeit

Angebot: **Z PeM 2 „Persönlichkeitsanalyse-Tools für Human Resources Management“**

KI-basierte Persönlichkeitsanalyse-Tools der Zukunft kennenlernen

Anbieter: MBA Performance Management

Beschreibung: Das Intensivseminar mit anschließender Online- und Testphase behandelt wie die künstliche Intelligenz (KI) neue Verfahren in der Personalwirtschaft möglich macht.

Die Studierenden setzen sich im Seminar praktisch mit der Anwendung KI-basierter Persönlichkeitsanalyse-Tools auseinander und reflektieren die theoretischen Aspekte ihres Einsatzes ebenso wie die Implikationen und Potenziale für den Einsatz in der betrieblichen Praxis, wie beispielweise dem Recruiting und der Personalentwicklung.

Besonderheiten: Die Veranstaltung findet in Form der Präsenzzeiten, Online-Phase und Selbststudium (Testphase und Reflexion) statt

Angebotsturnus: Auf Anfrage
Zielgruppe: Studierende aller Masterprogramme der PS und Externe
Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Referat

Angebot: **Z SuM 1 „Nachhaltige Geschäftsmodelle entwickeln“**

Anbieter: Centre for Sustainability Management (CSM)

Beschreibung: Der Lehrgang richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus Unternehmen sowie Gründerinnen und Gründer, die sich der Herausforderung neuer Geschäftsmodelle stellen wollen. Kernthema ist das beispielhafte Durchlaufen einer wertebasierten Geschäftsmodellmodellierung.

Besonderheiten: Lehrsprache: Deutsch / Live-Online-Seminar; Workshoptag in Lüneburg / 4-wöchige Reflexion- und Prüfungsphase

Angebotsturnus: auf Anfrage
Zielgruppe: Studierende aller Masterprogramme der PS und Externe Umfang CP-Erwerb: 5 CP
Prüfungsform: Hausarbeit

Angebot: **Z SuM 2 „Nachhaltigkeitskommunikation und –berichterstattung“**

Anbieter: Centre for Sustainability Management (CSM)

Beschreibung: Der Lehrgang richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus Nachhaltigkeitsabteilungen, Kommunikationsstäben oder auch dem (strategischen) Management, die sich der Herausforderung einer modernen und Stakeholder adäquaten Nachhaltigkeitskommunikation stellen wollen. Kernthema des Lehrgangs sind Nachhaltigkeitskommunikation und -berichterstattung.

Besonderheiten: Lehrsprache: Deutsch / Live-Online-Seminar; Workshoptag in Lüneburg / 4-wöchige Reflexion- und Prüfungsphase

Angebotsturnus: auf Anfrage

Zielgruppe: Studierende aller Masterprogramme der PS sowie Externe

Umfang CP-Erwerb: 5 CP

Prüfungsform: Hausarbeit

Angebot: Z SuM 3 Teilnahme an Studienreise und Reflexion

Anbieter: Centre for Sustainability Management (CSM) und CSM-Alumni e.V.

Beschreibung: Mehrtägige Studienreise mit Besuch unterschiedlicher Firmen, Initiativen und Institutionen mit Bezug zum Nachhaltigkeitsmanagement. Verschiedene Akteure vor Ort halten Fachvorträge zum Thema Nachhaltigkeitsmanagement, es finden Fachdiskussionen statt und verschiedene Unternehmensformen werden in Bezug auf ihre Nachhaltigkeitsherausforderungen angeschaut. Anhand unterschiedlicher Praxisfälle des Nachhaltigkeitsmanagements können die Studierenden den Praxistransfer zentraler Studieninhalte erleben und in einer Reflexionsaufgabe den Theorie-Praxis-Transfer vertiefen.

Besonderheiten: Lehrsprache: Deutsch, Mehrtägige Studienreise

Angebotsturnus: auf Anfrage, bitte kontaktieren Sie den Studiengang

Zielgruppe: Studierende des MBA Sustainability Management

Umfang CP-Erwerb: 3 CP

Prüfungsform: Hausarbeit

Angebot: Z SuM 4 Teilnahme an Extra-Live-Online-Seminar und Reflexion

Anbieter: Centre for Sustainability Management (CSM)

Beschreibung: Anhand unterschiedlicher Fälle des Nachhaltigkeitsmanagements können die Studierenden zusätzliche Fachthemen des Nachhaltigkeitsmanagements kennenlernen. Sie kennen aktuelle Diskurslinien im thematisierten Teilbereich des Nachhaltigkeitsmanagements und setzen sich exemplarisch und kritisch damit auseinander. Sie kennen die Strukturen und zentralen Fragestellungen dieses exemplarischen Teilgebietes des Nachhaltigkeitsmanagements und können dieses Wissen auf andere Arbeitsgebiete/Fachbereiche übertragen.

Besonderheiten: Lehrsprache: Deutsch / Live-Online-Seminar;

Angebotsturnus: auf Anfrage, bitte kontaktieren Sie den Studiengang

Zielgruppe: Studierende des MBA Sustainability Management

Umfang CP-Erwerb: 2 CP

Prüfungsform: Hausarbeit

Angebot: Z SuM 5 BWL-Vorkurs

Anbieter: Centre for Sustainability Management (CSM)

Beschreibung: In diesem Modul erwerben die Studierenden die zur Führung eines Unternehmens notwendigen betriebswirtschaftlichen Grundlagen.

Besonderheiten: Lehrsprache: Deutsch / Live-Online-Seminar; Präsenztage in Lüneburg / mehrwöchige Reflexion- und Prüfungsphase

Angebotsturnus: 1x jährlich

Zielgruppe: zugelassene Studierende des MBA Sustainability Management sowie PS-Masterstudierende bei freien Kapazitäten

Umfang CP-Erwerb: 5 CP

Prüfungsform: Hausarbeit

Angebot: Z TaxL 1 „Aktualisierung Fachlexikon Steuerrecht“

Anbieter: LL.M. Tax Law

Beschreibung: Im Fachgespräch mit der Studiengangsleitung wählen die Studierenden eines oder mehrere Schwerpunktthemen aus, zu denen sie sich in eigenverantwortlicher Arbeit vertieftes Expertenwissen aneignen und dieses in einem wissenschaftlichen Fachartikel ausführlich darlegen.

Besonderheiten: Der Artikel wird anschließend veröffentlicht.

Angebotsturnus: jedes Semester

Zielgruppe: Studierende des Studiengangs LL.M. Tax Law

Umfang CP-Erwerb: bis zu 15 CP

Prüfungsform: Hausarbeit